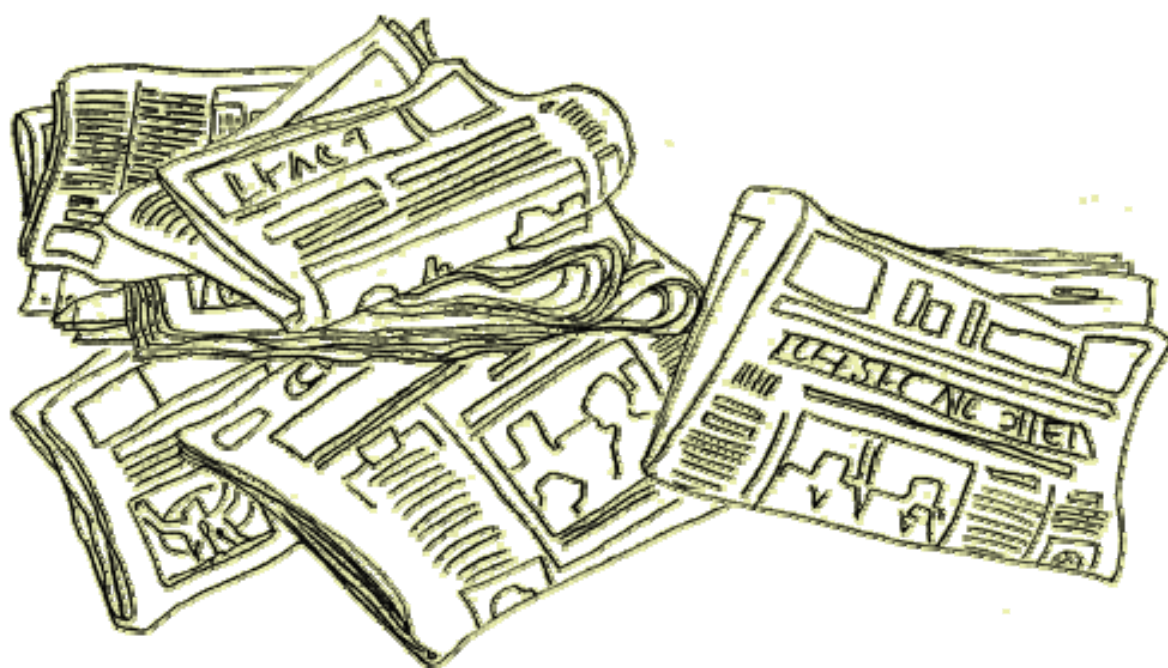


NOVITA' PERIODICI



a cura della Nuova Biblioteca Cisl

OTTOBRE 2014

Argomenti di diritto del lavoro

Altraeconomia

Contromano

Il Mulino

Prospettive sociali e sanitarie

Rivista italiana di diritto del lavoro

Sindacalismo

Sociologia del lavoro

Sviluppo e organizzazione

Vita

ANNO XIX

ISSN 1126-5760

ADL



ARGOMENTI DI DIRITTO DEL LAVORO

FONDATI DA MATTIA PERSIANI

DIRETTI DA

Mattia Persiani e Franco Carinci

3/2014

Sul rinnovato "sistema" di relazioni industriali

La nuova flessibilità "semplificata" del lavoro a termine

**Il procedimento per la repressione della condotta antisindacale:
"vecchie" criticità e "nuove" conformazioni della legittimazione attiva**

**Dalla "autoregolamentazione" alla "legge sindacale"? La questione
dell'ambito di misurazione della rappresentatività sindacale**

**Il Testo Unico del 10 gennaio 2014. Misura e certificazione della rap-
presentanza sindacale tra Costituzione e autonomia collettiva**

Il diritto del lavoro che verrà

(in occasione del congedo accademico di un amico)

Evoluzione dei regimi risarcitori per il lavoro a termine, parità di trattamento e non regresso
- Creatività del giudice e fattispecie atipiche di recesso - "Rito Fornero" e azione di accertamento datoriale della legittimità del recesso - Tutela dei contratti a termine illegittimi con la p.a. e risarcimento del danno - Trasferimento d'azienda, successione nell'appalto, contratti a tempo determinato: circolarità e continuità del rapporto di lavoro - Legittimità del licenziamento, registrazioni e produzione in giudizio delle conversazioni intrattenute con i colleghi
- Ferie senza permesso e licenziamento per giusta causa - Profili interpretativi del licenziamento per giustificato motivo oggettivo tra vizi formali e obbligo di *repêchage* - Condizioni di legittimità e limiti di ammissibilità del lavoro accessorio tramite *voucher* - Licenziamento per motivi soggettivi dei dipendenti pubblici

www.edicolaprofessionale.com/ADL



Wolters Kluwer
Italia

CEDAM

INDICE-SOMMARIO N. 3/2014

PARTE PRIMA

SAGGI

- GIUSEPPE FERRARO, *Sul rinnovato "sistema" di relazioni industriali* .. pag. 549
- MARINA BROLLO, *La nuova flessibilità "semplificata" del lavoro a termine* » 566
- ROSARIO SANTUCCI, *Il procedimento per la repressione della condotta antisindacale: "vecchie" criticità e "nuove" conformazioni della legittimazione attiva* » 592
- MARCO MARAZZA, *Dalla "autoregolamentazione" alla "legge sindacale"? La questione dell'ambito di misurazione della rappresentatività sindacale* » 608
- GIOVANNI ZAMPINI, *Il Testo Unico del 10 gennaio 2014. Misura e certificazione della rappresentanza sindacale tra Costituzione e autonomia collettiva* » 629

QUESTIONI

- FRANCO CARINCI, *Il diritto del lavoro che verrà (in occasione del congedo accademico di un amico)* » 655

PARTE SECONDA

GIURISPRUDENZA

Note di Commento

- STEFANO GUADAGNO, *Evoluzione dei regimi risarcitori per il lavoro a termine, parità di trattamento e non regresso* (nota a Corte Giust. UE, Sez. Terza, 12 dicembre 2013) » 671

FABIO RAVELLI, <i>Creatività del giudice e fattispecie atipiche di recesso</i> (nota a Cass., Sez. Lav., 25 ottobre 2013, n. 24181)	pag. 696
MARCO BIASI, <i>"Rito Fornero", azione di accertamento datoriale della legittimità del recesso e molto più: parola alle Sezioni Unite</i> (nota a Cass., Sez. VI, ord., 18 febbraio 2014, n. 3838)	» 715
CLAUDIA MARRANCA, <i>La tutela dei contratti a termine illegittimi con la p.a.: sul risarcimento del danno resta aperto il torneo tra i Tribunali di merito</i> (nota a Trib. Trapani 12 dicembre 2012, n. 745)	» 743
FABIOLA FONTANA, <i>Trasferimento d'azienda, successione nell'appalto, contratti a tempo determinato: circolarità e continuità del rapporto di lavoro</i> (nota a Trib. Pisa 13 novembre 2013, n. 411)	» 765

Sentenze annotate

Cass., Sez. Lav., 21 novembre 2013, n. 26143, con nota di CHIARA CRISTOFOLINI, <i>Sulla legittimità del licenziamento del lavoratore che registra e produce in giudizio le conversazioni intrattenute con i colleghi</i>	» 781
Trib. Udine 2 maggio 2013, n. 155 con nota di MARCO GALLETTI, <i>In ferie senza permesso: legittimo il licenziamento per giusta causa</i> ...	» 790
Trib. Genova 14 dicembre 2013, con nota di ALICE BIACIOTTI, <i>Profili interpretativi del licenziamento per giustificato motivo oggettivo tra vizi formali e obbligo di repêchage</i>	» 798
Trib. Milano 1 aprile 2014, con nota di VINCENZO PUTRIGNANO, <i>Il lavoro accessorio tramite voucher: condizioni di legittimità e limiti di ammissibilità</i>	» 811

Rassegna

ALESSANDRO LIMA, <i>Il licenziamento per motivi soggettivi dei dipendenti pubblici</i>	» 821
--	-------



mensile di informazione indipendente | 4,00 euro

altreconomia

economie solidali_diritti_nuovi stili di vita



UNA RETE DI SICUREZZA

CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE **PAG. 8**

Specificazione in ap - €1.303.000 Art.1, comma 1, DCB Milano - Contained I.R.

1.4.1.6.4

9 771812 474339

- REPORTAGE **SALVEZZA AL CONFINE** *Tra i migranti che attraversano il Messico* pag. 12
- FAIR TRADE **ZUCCHERO AMARO** *I produttori minacciati nelle Filippine* pag. 19
- RIFORME/1 **UNA BUONA CAUSA?** *Solo annunci per il sistema giustizia* pag. 22
- RIFORME/2 **TERZO SETTORE ZERO RIVOLUZIONI** *Debi fondi e no...*

.164

ottobre 2014



N°9 Luglio Agosto 2014

Contromano

CONFLUENDO

memoria, attualità, futuro



**PER UNA RAPPRESENTANZA SOCIALE,
VISIBILE E FORTE**

COSÌ LA CRISI COLPISCE I PIÙ DEBOLI

2° FESTIVAL
DELLE
GENERAZIONI



**NÉ VECCHI,
NÉ GIOVANI:
CITTADINI**

**UN SAPERE DA TRASMETTERE:
SOS ANTICHI MESTIERI**

**CINA, IL GIGANTE
CHE STRIZZA L'OCCHIO ALL'ITALIA**

SOCIAL NETWORK: GLI AMICI RITROVATI



ANNO LXIII - NUMERO 474

il Mulino 4/2014

4/14



RIVISTA BIMESTRALE DI CULTURA E DI POLITICA

MASSIMO LIVI BACCI, Fine della demografia?

IL CASO ITALIANO

ANDREA MORRONE, Sulla strada delle riforme

MAURO PIRAS, Un altro anno a scuola: un nuovo anno?

VALENTINA LO SURDO, Conservatori del Duemila

VITTORIO METE, Il consumo critico antipizzo

DIODATO PIRONE, Fiat-Chrysler, un modello anomalo

CRISTINA BIANCHETTI e ANGELO SAMPIERI, Spazi della condivisione

CONFRONTO

SALVATI, D'ANTONE, FEDERICO, GIANNETTI e TONINELLI sul perché il Sud è rimasto indietro

L'EUROPA NECESSARIA

GUIDO MONTANI, Far crescere il governo dell'Europa

LA FINESTRA SUL MONDO

ANTONIO MUTTI, Dopo Snowden

GIUSEPPE ACCONCIA, L'Egitto di al-Sisi

CLAUDIO LANDI, L'India del nazionalista Modi

ENZA ROBERTA PETRILLO, Populismo e partecipazione nell'era post-Milošević

ARCHIVIO: 2000

ALDO ZARGANI, Sconfinati deserti e angusti spazi

PROFILO

JACQUES LE GOFF, di Ottavia Niccoli

MACINALIBRO

Alan Ryan, On Politics [Mario Ricciardi]

CATTANEO RICERCA

MARCO VALBRUZZI e RINALDO VIGNATI, Un dato inaspettato: cala il tasso di preferenza

L'ANNO SCORSO A MARIENBAD

GIAN ENRICO RUSCONI, Ripensare il 1914

IDEE

MAURO BONAZZI, Eredità greche

ISBN 978-88-15-24313-3



9 788815 243133

Poste italiane s.p.a. - Spedizione in abbonamento postale - D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, CNBO

€ 15,00

PROGETTAZIONE GRAFICA Francesca Vaccari



Prospettive Sociali e Sanitarie

ANNO XLIV

ESTATE 2014



*Speciale
welforum*

LA MISURAZIONE DEL
BENESSERE PER ORIENTARE
LE POLITICHE TERRITORIALI

Per informazioni: Spedizioni in a.p. n. 458/
art. 2 comma 20/b legge 662/96 - Filiale di Milano

Prospettive Sociali e Sanitarie N.3 - ESTATE 2014

ISTITUTO
PER LA
RICERCA
SOCIALE
ITS

3

Speciale *welforum*

Politiche sociali

- 1 *La misurazione del benessere per orientare le politiche territoriali*
E. Ranci Ortigosa
- 3 *Misurare il benessere per migliorare le politiche*
E. Giovannini
- 6 *Verso un framework di misurazione del benessere territoriale*
R. P. Dameri
- 12 *Il benessere nei territori rurali e remoti*
C. Crepaldi
- 16 *Sviluppo e caratteristiche di BES e URBES ISTAT*
A. Morrone
- 20 *Gli indicatori di benessere per la città metropolitana di Barcellona*
V. Galletto
- 22 *Open Data, significati e prospettive*
C. Castegnaro
- 24 *Il sistema informativo per il governo degli interventi nel sociale*
D. Mesini
- 26 *Genova: un cruscotto per la rilevazione del disagio sociale nei micro-territori*
R. P. Dameri, E. Fracassi, P. Giacomini

Intercettazioni

- 30 *Istruzione in Italia: tra esclusione e povertà educativa*
M. Centorrino, R. Alibrandi

Notizie

- 31 *Accadde domani*
G. Rusmini



Foto di copertina ©
Michael Coghlan
www.flickr.com/mikecogh



Prospettive Sociali e Sanitarie
è stampata usando le carte *Recital white* e *Respecta 100* di Burgo
Distribuzione, composte al 100%
da fibre riciclate

Direzione

Emanuele Ranci Ortigosa
(direttore responsabile)

Ugo De Ambrogio, Sergio Pasquinelli
(vicedirettori)

Caporedattore

Francesca Susani (pss@irsonline.it)

Redazione

Claudio Caffarena, Ariela Casartelli, Diletta Cicoletti, Valentina Ghetti, Graziano Giorgi, Francesca Merlini, Daniela Mesini, Maurizio Motta, Paolo Peduzzi, Franco Pesaresi, Dela Ranci Agnoletto, Edoardo Re, Remo Siza, Giorgio Sordelli, Patrizia Taccani

Comitato scientifico

Paolo Barbetta, Alessandro Battistella, Luca Beltrametti, Teresa Bertotti, Paolo Bosi, Annamaria Campanini, Maria Dal Pra Ponticelli, Maurizio Ferrera, Marco Geddes da Filicaia, Cristiano Gori, Antonio Guaity, Luciano Guerzoni, Francesco Longo, Gavino Maciocco, Marco Musella, Franca Olivetti Manoukian, Giuseppe A. Micheli, Nicola Negri, Fausta Ongaro, Valerio Onida, Marina Piazza, Costanzo Ranci, Chiara Saraceno, Maria Chiara Setti Bassanini, Antonio Tosi

Contatti

Via XX Settembre 24, 20123 Milano
tel. 02 46764276 - fax 02 46764312
www.prospettivesocialiesanitarie.it

Ufficio abbonati

Teresa Albanese (pss.abbo@irsonline.it)

Abbonamento 2014

CCP n. 36973204

IBAN IT57 076 0101 6000 0003 6973204

€ 59,00 (privati); € 69,00 (ass. di volontariato e coop. sociali); € 89,00 (enti); € 96,00 (estero).
L'abbonamento decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre.

Prezzo per copia: € 7,50 (arretrati € 12,00)

Progetto grafico e impaginazione

Riccardo Sartori

Stampa

Grafica Sant'Angelo

Via Vicinale 6, Sant'Angelo Lodigiano (LO)
Tel. 0371 210290

Registrazione

Tribunale di Milano n. 83 del 5-3-1973

ISSN 0393/9510

È vietata la riproduzione dei testi, anche parziale, senza autorizzazione.

RIVISTA ITALIANA DI DIRITTO DEL LAVORO

Fondata da ALDO CESSARI, già diretta da GIUSEPPE PERA e da PIETRO ICHINO

Direttore responsabile
RAFFAELE DE LUCA TAMAJO



Direttore
LUIGI MONTUSCHI

Comitato scientifico

CARLO CESTER - MAURIZIO CINELLI - RICCARDO DEL PUNTA - GIUSEPPE FERRARO
EDOARDO GHERA - PIETRO ICHINO - ARTURO MARESCA - ORONZO MAZZOTTA
FRANCESCO SANTONI - RENATO SCOGNAMIGLIO - GIUSEPPE SUPPIEJ - PATRIZIA TULLINI
MAXIMILIAN FUCHS - ANTOINE LYON CAEN - ALAN NEAL

In questo numero, tra l'altro:

I - Saggi: IL GIUDICE E I PROBLEMI DELL'INTERPRETAZIONE (R. Del Punta); I LICENZIAMENTI COLLETTIVI DOPO LA LEGGE 92/2012 (M. Cerbone e A. Sartori)

II - Giurisprudenza: IL TRASFERIMENTO DEL LAVORATORE DOPO LA "RIFORMA FORNERO" (G. Bolego e E. Lanfranchi); LA DEFORMALIZZAZIONE DELL'ISTRUZIONE NEL CD. RITO FORNERO (M. Teresi); LE ESTERNALIZZAZIONI ITALIANE DAVANTI ALLA CORTE DI GIUSTIZIA (L. Corazza); I CONGEDI PARENTALI (A. De Felice)

III - LE CONCLUSIONI DEL COMITATO OIL SULLA LEGGE SPAGNOLA IN TEMA DI LICENZIAMENTI; IL JOBS ACT (M. Corti e A. Sartori)



GIUFFRÈ EDITORE

3

INDICE SOMMARIO

PARTE PRIMA

DOTTRINA

- RICCARDO DEL PUNTA**, *Il giudice e i problemi dell'interpretazione: una prospettiva giuslavoristica* 373
The judge and the problems of interpretation: a labour law perspective.
- MICHELE DE LUCA**, *Rapporto di lavoro subordinato: tra «indisponibilità del tipo contrattuale», problemi di qualificazione giuridica e nuove sfide della economia postindustriale* 397
Subordinate work: between «undisposability of contract type», problems of legal qualification and new challenges of post-industrial economy.
- MARIO CERBONE**, *Accordi sindacali e ruolo del giudice nella nuova disciplina dei licenziamenti collettivi* 419
Trade union agreements and the role of the judge in the legal framework of the collective dismissal.
- ALESSANDRA SARTORI**, *Prospettive sistematiche per i licenziamenti collettivi dopo la legge n. 92/2012*. 467
Systematic perspective for collective dismissals after the law 92/2012.

PARTE SECONDA

NOTE A SENTENZA

Rapporto di lavoro

- GIORGIO BOLEGO**, *Sull'onere di giustificazione e comunicazione dell'atto di trasferimento del lavoratore dopo la "riforma Fornero"* 547
- FRANCESCO DI NOIA**, *Sentenza di patteggiamento: equiparazione alla sentenza di condanna ai fini dell'integrazione della giusta causa di licenziamento per fatti extralavorativi e sua valenza probatoria* 525

WANDA FALGA, <i>Temporalità delle esigenze produttive e divieto di reiterazione delle missioni</i>	539
ELENA LANFRANCHI, <i>In tema di trasferimento del lavoratore: le novità interpretative sul dovere di comunicazione dei motivi</i>	551
MATTEO MARIA MUTARELLI, <i>Il dies a quo per l'impugnazione nei rapporti interpositivi</i>	560
SHINYA OHTS, <i>Licenziamento per giustificato motivo oggettivo e manifesta inossistenza del fatto</i>	572
GIOVANNA PISTORI, <i>La manifesta inossistenza delle ragioni giustificatrici del licenziamento collettivo: rito applicabile, sindacato del giudice e conseguenze sanzionatorie</i>	585
Pubblico impiego	
FEDERICA SAVELINO, <i>Lavoro a progetto in società a partecipazione pubblica di controllo</i>	507
Diritto processuale del lavoro	
DINO BUONCRISTIANI, <i>La conversione del rito Fornero in rito laboristico</i>	607
ROBERTA METAFORA, <i>Brevi osservazioni in tema di impugnazione proposta presso il procuratore della parte default</i>	614
MASSIMO TERESI, <i>La deformalizzazione dell'istruzione nel cd. rito Fornero</i>	628
Diritto sindacale	
MAURIZIO FALSONE, <i>Sul criterio di legittimazione attiva ex art. 28 St. lac. e sull'esigenza di aggiornarne l'interpretazione alla luce della Corte costituzionale n. 231/2013</i>	637
Diritto della previdenza sociale	
GIUSEPPE LANZA, <i>Sulla configurabilità della fattispecie della malattia professionale in itinere</i>	650
FILIPPO OLIVELLI, <i>Due casi di esclusione dell'obbligatorietà dell'iscrizione del lavoratore nella c.d. gestione commercianti</i>	665
Diritto dell'Unione europea	
GIORGIO BOLEGO, <i>Congedo matrimoniale e diritto antidiscriminatorio di "seconda generazione"</i>	672
LUISA COLAZZA, <i>L'equivoco delle esternalizzazioni italiane smascherate dalla Corte di giustizia dell'Unione europea</i>	684
ALFONSSINA DE FELICE, <i>I congedi parentali: un diritto fragile</i>	701

ALFONSSINA DE FELICE, <i>Trasferibilità del congedo facoltativo di maternità al padre in regime previdenziale non corrispondente a quello della lavoratrice beneficiaria</i>	722
ANDREA LASSANDARI, <i>L'irrisolvibile confronto tra la Corte e gli Stati sulle discriminazioni per ragioni di età</i>	750

PARTE TERZA

OSSERVATORIO

Diritto internazionale

— Le conclusioni del Comitato tripartito (Raffaello De Luca Tamajo, Yves Veyrier, Alberto Echevarria) sul reclamo presentato all'OIL da due confederazioni sindacali avverso la legge spagnola n. 3/2012 in tema di licenziamento.	115
---	-----

Legislazione in materia di lavoro

— Il «jobs acts» prende forma: il d.l. n. 34/2014 e il d.d.l. a.s. 1428 (di M. CORTI e A. SARTORI)	141
--	-----

Legislazione previdenziale

— L'istituzione del fondo di solidarietà residuale presso l'Inps – Le spinte al collocamento in quiescenza dei pubblici dipendenti – La previdenza nel d.d.l. a.s. 1428 (di M. CINELLI e C.A. NICOLINI)	153
---	-----

<i>Libri ricevuti</i> (a cura di R. DE LUCA TAMAJO e L. TERANO)	163
---	-----

25 La partecipazione come risorsa sociale

Processi decisionali
per la rappresentanza
sociale e politica
Editoriale

La partecipazione
sociale risorsa
per lo sviluppo
dei servizi essenziali
Fondazione Enérgeia

Partecipazione, libertà
e solidarietà
Dialogo con
**Mons. Gastone Simoni
e Rocco Pezzimenti**

Amministrazione
e attori sociali
nella *public governance*:
un nuovo paradigma
partecipativo
Giovanni Vetrillo

Adattamenti produttivi
e relazioni industriali:
il successo
della codeterminazione
in Germania
Giovanni Ferri

Tre profili per discutere
di partecipazione:
percorsi europei,
tentativi legislativi
e accordi tra parti sociali
Donato Bonanni

Fra vincoli normativi
e pregiudizi culturali:
la partecipazione in Italia
Angelo Marinelli

Mario Romani e
la proposta partecipativa:
l'associazione sindacale
nel processo
di formazione delle
decisioni economiche
Andrea Ciampani

Il sindacato nel settore
strategico dell'energia
Carlo De Masi

L'adesione di attori
sociali e istituzionali
alla proposta di una
Società delle Reti
Ubaldo Pacella

Sindacato russo
e relazioni industriali:
IATUO LUKOIL
Marco Ricceri

Sindacalismo

Trimestrale
Gennaio 2014

Rivista di studi sulla rappresentanza del lavoro
nella società globale



Rubbettino

Sommario

EDITORIALE	
Processi decisionali per la rappresentanza sociale e politica	5
FONDAZIONE ENÉRGEIA	
La partecipazione sociale risorsa per lo sviluppo dei servizi essenziali: strategia industriale e intrapresa responsabile per una Società delle Reti	11
Forum	
Partecipazione, libertà e solidarietà nella cultura cattolica DIALOGO CON MONS. GASTONE SIMONI E ROCCO PEZZIMENTI	15
Ricerche e interventi	
GIOVANNI VETRITTO	
Amministrazione e attori sociali nella <i>public governance</i> : un nuovo paradigma partecipativo	27
GIOVANNI FERRI	
Adattamenti produttivi e relazioni industriali: il successo della codeterminazione in Germania	45
DONATO BONANNI	
Tre profili per discutere di partecipazione in Italia: proposte europee, tentativi legislativi e accordi tra parti sociali	69
ANGELO MARINELLI	
La partecipazione in Italia, fra vincoli normativi e pregiudizi culturali	83

ANDREA CIAMPANI

Mario Romani e la proposta partecipativa: l'associazione sindacale nel processo di formazione delle decisioni economiche 91

Notes

CARLO DE MASI

Il sindacato nel settore strategico dell'energia 111

UBALDO PACELLA

L'adesione di attori sociali e istituzionali alla proposta di una Società delle Reti 117

MARCO RICCI

Sindacato russo e relazioni industriali: IATUO LUKOIL 123

English abstracts 129

French résumés 131

Elenco degli autori 133

Supplemento di redazione

Plinio Linata, Yveline

Redazione

Giorgio Carli, Davide Cini, Giovanni
Vittoria Marchese, Lucia



Sociologia del Lavoro
dell'economia
e dell'organizzazione
AIS-ELO

n. 135

**I fallimenti
della regolazione**
**Attori, livelli,
meccanismi e strumenti**

a cura di
Barbara Giullari e Maria Letizia Pruna

scritti di:

Maurizio Ambrosini, Andrea Bellini, Vando Borghi,
Franco Chiarello, Joselle Dagnes, Marco Di Giulio,
Silvia Doria, Maria Tullia Galanti, Barbara Giullari,
Lidia Greco, Cecilia Manzo, Francesco N. Moro,
Rita Palidda, Maria Letizia Pruna, Roberto Rizza,
Federica Santangelo

FRANCOANGELI

Indice

Introduzione. "What Went Wrong": la crisi e i fallimenti della regolazione, di *Maria Letizia Pruna* pag. 7

La sociologia economica, del lavoro e dell'organizzazione e i fallimenti della regolazione, di *Barbara Giullari* » 19

Parte prima

I fallimenti della *governance* decentrata

La privatizzazione delle regole: l'ILVA di Taranto, di *Franco Chiarello, Lidia Greco* » 37

Un nuovo "ircocervo". Privatizzazioni, regolazione e ibridizzazione nelle aziende multi-utility italiane, di *Marco Di Giulio, Maria Tullia Galanti, Cecilia Manzo, Francesco N. Moro* » 55

«Ci metteremo i tacchi a spillo». La (difficile) regolazione della rappresentanza di genere nei CdA delle imprese italiane, di *Joselle Dagnes* » 73

Parte seconda

Regolare il lavoro e il welfare

Gli avvocati e i paradossi della regolazione delle professioni: un esercizio autoriflessivo, di *Andrea Bellini* » 91

Non tutti gli insuccessi regolativi vengono per nuocere: la costruzione di un welfare parallelo e l'immigrazione irregolare, di *Maurizio Ambrosini*

pag. 109

Scelte occupazionali e regolazione: il lavoro di cura delle donne fra bambini e anziani, di *Roberto Rizza, Federica Santangelo*

» 126

Parte terza

Quando i meccanismi della regolazione si inceppano. L'in/sicurezza sul lavoro, tra imposizioni formali e pratiche quotidiane

Lavoro e sicurezza: basi informative, giustizia cognitiva e democrazia, di *Vando Borghi*

» 145

Sicurezza sul lavoro e regolazione: dalle *policy* alle regole del gioco situate, di *Silvia Doria*

» 167

Parte quarta

Un esercizio autoriflessivo: l'accademia si interroga

La difficile regolazione del sistema universitario italiano: sociologi a confronto, di *Rita Palidda*

» 185

Abstracts

» 201



SVILUPPO & ORGANIZZAZIONE



LA RIFORMA DEL LAVORO:
COME COSTRUIRE UN SISTEMA
DI REGOLE CHE FUNZIONI.
INTERVISTA A MICHELE AINIS

LEADER SI DIVENTA
Rosanna Gallo

AUTORITÀ E PARTECIPAZIONE.
CONTRIBUTO
ALL'INTERPRETAZIONE
DELLA LEADERSHIP
Luca Mori

IMPRESA E NETWORK
TRA CREATIVITÀ, SAPERI
E SCAFFOLDING
Luciano Pilotti

VIVERE PIÙ A LUNGO
LAVORANDO CON
SODDISFAZIONE
Elio Borgonovi



ELITE ALLO SPECCHIO
Cetti Galante
Presidente AISO

S O M M A R I O

Gianfranco Rebola
EDITORIALE

1

a cura di Chiara Lupi
ELITE ALLO SPECCHIO
Intervista a Cetti Galante

6

Francesco Varanini
LE PAROLE DEL MANAGER
Artefatto, artificiale

12

Valentina Casali
Welfare aziendale: opportunità per imprese e persone

14

a cura della redazione
WHAT'S UP?

La riforma del lavoro: come costruire un sistema di regole che funzioni. Intervista a Michele Ainis

20

Ernesto Di Seri
SCENARI DEL LAVORO

La riforma Poletti e il relativo nuovo menù per l'utilizzo del contratto a termine: un ministro "masterchef" o un esito "diluendo"?

28

Elio Borgonovi
Vivere più a lungo lavorando con soddisfazione

33

Luca Mori
Autorità e partecipazione. Contributo all'interpretazione della leadership

44

Rosanna Gallo
Leader si diventa. Dal governo di sé alle leadership diffuse, differenti e dialoganti

54

Luciano Pilotti
Impresa e network tra creatività, saperi e scaffolding. L'apprendimento "oltre" controllo e leadership

59

Valentina Casali
Customer Experience: essere digital, diventare social

69

Paolo Iacci
IN MANICHE DI CAMICIA
La sconfitta inglese nello Zululand

74

Gianfranco Rebola
CINEMA E ROMANZI
Il lato oscuro del non profit

77



Ottobre 2014 - n.10 - www.vita.it € 5,00

VITA

RIFORMA

Perché Bergoglio punta sul non profit

CHIAPAS

Marcos addio, ma lo zapatismo rinasce

LA SCUOLA

CORRE!



Era la Cenerentola del sistema, ora invece si scopre protagonista del cambiamento
La scuola italiana è molto più avanti di quanto si creda. Un racconto dai cantieri dell'innovazione



Stampato su carta riciclata al 100% e confezionato in bioplastica mater-ly
Pubblicazione mensile - posta italiana spa - Sped. Abb. Post - 01.353/01
(conv. L.46/04) - Art.1 comma 1 del d.l. - Milano

BCC
CREDITO COOPERATIVO
LA NOSTRA BANCA È DIFFERENTE.



LA COVER DI QUESTO NUMERO

34 | Prima, la scuola

Cover art: **Lauren Rolwing**A cura di: **Daniele Biella, Giuseppe Frangi e Gabriella Meroni**Interventi: **Eraldo Affinati, Stefania Giannini, Dario Ianes e Paolo Venturi**

È la più grande infrastruttura del nostro Paese e in questi anni ha saputo integrare e innovare molto più di quanto venga raccontato.

È innovazione dal basso che ha sviluppato sperimentazioni che ora attendono di essere messe a sistema. Quasi sempre senza bisogno di risorse aggiuntive. Per questo il nostro viaggio nella Buona scuola che verrà inizia da un elenco di dieci casi della Buona scuola che c'è già.

4 WEEKS

COPERTINA

9 | Dipingere a Gaza. Cercasi l'azzurro per guardare al futuro

INNOVARE

10 | Per l'Expo nasce un Refettorio buono e anche bello

13 | Beatrice Lentati Mettere il donatore al centro della Riforma

14 | Parla Mulgan, il social guru

15 | Come funzionerà la Fondazione per il Dono

16 | Flaviano Zandonai: Cosa non funziona nella sharing economy

18 | L'onda del social-tech

CURARE

18 | Massimo Mauro: la ricerca sulla Sla raddoppia a secchiate

EDUCARE

21 | Servizio civile vista Europa

CUSTODIRE

24 | A Genova la Biennale dei lillipuziani del sociale

GUARDARE

27 | Capitali cultura '19 Moni Ovadia: «Ecco la mia Plovdiv»

29 | Io sto con la sposa. Dopo Venezia arriva nelle sale

LEGGERE

30 | Quel doppio gioco belga sul Congo



RIFORMA

54 | **Perché Bergoglio punta sul non profit**

Intervista al gesuita Francesco Occhetta, autore de *La Civiltà Cattolica*, "voce" del Vaticano

di Stefano Arduini

INCHIESTA

58 | **Dopo Marcos, lo zapatismo risorge**

Viaggio nelle comunità dopo l'addio del subcomandante. Il mito se ne è andato, ma il modello si rinnova

di Emanuela Borzacchiello



RUSSIA

64 | **So dove vuole arrivare Putin**

Vittorio Strada, russofilo: «C'è da capire la sua nuova ideologia, la contrapposizione è finita»

di Marco Dotti

HOUSING

68 | **L'abitare ha cambiato casa**

Con l'inaugurazione di via Zoia a Milano si apre l'era dell'abitare collaborativo. Che ora si mette in vetrina

di Stefano Arduini

